健行學校財團法人健行科技大學

114學年度

（自114年8月1日至115年7月31日止）

決　算　書



目　　錄

一、決算總說明…… 1-3
二、平衡表…… 4-5
三、收支餘絀表…… 6
四、現金流量表…… 7
五、現金收支概況表…… 8
六、長期營運資產變動表…… 9
七、借款變動表…… 10
八、收入明細表…… 11
九、成本與費用明細表…… 12
十、各項目明細表
(一)現金明細表…… 13
(二)銀行存款明細表…… 14
(三)應收款項明細表…… 15
(四)預付款項明細表…… 16
(五)特種基金明細表…… 17
(六)存出保證金明細表…… 18
(七)代管資產明細表…… 19
(八)應付款項明細表…… 20
(九)預收款項明細表…… 21-22
(十)代收款項明細表…… 23
(十一)存入保證金明細表…… 24
(十二)應付退休及離職金明細表…… 25
(十三)應付代管資產明細表…… 26
十一、最近3年財務分析表…… 27

壹、 重要校務計畫實施績效：

一、 營運計畫

本校校務發展計畫強調結合系所特色與產業需求發展，提倡社會服務及體驗式教學，以及注重應用面研究及實用技能培養。推動各院系特色學程及實驗室計畫，提升學生專業技術及強化務實致用能力。

近年來積極提升學校營運效能，114學年度校務評鑑全項目通過，114-115年獲得私立技專校院整體發展獎勵補助金額共計11,688萬元；114-115年技專校院高等教育深耕計畫補助金額共計9,610萬元。高教深耕計畫「就學協助」補助項目中，在本校推動各項募款活動的挹注下，114-115年金額為共計1,568萬元，為經濟不利處境學生的求學，提供更為有力的扶助。

本校積極推動各院系特色計畫，爭取國家政策與產業發展相關計畫及產學合作。

1. 教育部補助：
   - 產業學院計畫：70萬元。
   - 大專校院教學實踐研究計畫：281萬元。
   - 發展與改進原住民技職教育計畫：200萬元。
   - 學海築夢計畫：214萬元。
   - 國際生留臺就業輔導專業化計畫：260萬元。
2. 勞動力發展署：辦理就業學程：320萬元。
3. 農委會：115年未上市水產品產地監測：418萬元。
4. 114年度桃園、新竹、苗栗及南投縣政府再生能源發電設備認定與查核作業計畫委託專業服務案共計1,216萬元。南投縣114年家戶屋頂設置太陽光電加速計畫委託專業服務案420萬元。
5. 台灣馬自達攜手健行科大共育汽車新世代：115年3月台灣馬自達汽車股份有限公司，捐贈2024年式MAZDA3轎車壹輛予本校車輛系。期待更進一步深化教學能量，讓學生能在真實車輛中學習與實作，縮短學用落差，並培養更多具備專業能力與創新思維的汽車人才。
6. 裕益汽車助力健行邁向電動車新紀元：緣於113學年度共同辦理產業實務人才培育專班，合作成果斐然。裕益汽車捐贈FUSO 6.9噸混合動力商用車作為教學設備，該車輛將成為課程與研究的重要基石，讓學生能在真實車輛上進行操作與實驗，培養符合產業需求的專業能力。
7. 健行科技大學財金系「數位金融理財服務實務學程」榮獲114年優良學程：獲獎關鍵在於與金融機構建立了長期且穩定的產學合作機制，學程規劃著重實務並邀請資深業界專家深度參與協同教學。學程成果最顯著的指標，是極高的實習留任率與具競爭力的起薪。
8. 推廣教育中心：本校為勞動力發展署桃竹苗分署「產業技術人才培訓據點」，辦訓成績亮眼，114學年政府委辦計畫及各項專業及訓練課程計畫金額達5,324萬元。

本校近年在國內外各項競賽中屢獲佳績，展現師生在技職專業領域的優異實力。

1. 技職之光：電機系陳昱臺同學，憑藉優異的專業證照技能表現與傑出的學習成果，榮獲第21屆全國「技職之光」獎項，展現技職教育扎實培育成果。
2. 時報金犢獎國際競賽：2026年第35屆時報金犢獎國際競賽，由健行科技大學（資訊管理系學生吳佳柔、郭柏翔、張彥傑）的作品《興齊鬆一下篇》榮獲最高榮譽的年度最佳金犢獎。
3. 創新技術博覽會：健行科技大學以綠能與智慧交通創新技術展現研發實力，於「2025台灣創新技術博覽會」再創佳績，榮獲銀牌與銅牌兩項獎項，展現本校在創新研發、技術應用與產學合作領域的卓越成果。此次得獎作品分別為「水力發電系統」與「智慧型酒後駕駛感測警示系統」，充分體現本校在永續發展與智慧科技領域的研發實力。
4. 津台青年職業技能競賽：健行科技大學土木系學生在第六屆津台青年職業技能競賽中榮獲銀牌、銅牌及最佳團體獎的佳績。
5. 馬來西亞廚藝大賽：健行科技大學餐旅系學生江承遠、周妏珊及余晏竹參加馬來西亞廚藝大賽，在國際競賽舞台上表現亮眼，共獲得4面金牌與2面銀牌佳績，展現長期扎實訓練與穩定實力。

6. 全人教育理念：學校鼓勵學生參與社團，培養品德、團隊能力、適應力和創造力。在大專籃球聯賽（UBA）中，健行科大籃球隊在114學年度進入八強賽，近幾年共獲三冠、四亞、二季軍的優異成績。115年大專校院運動會表現優異，跆拳道46公斤級潘韋慈第一名，軟式網球一般男子組林璋輝第2名，空手道第3量級許芝菡第3名。

二、 重要長期營運資產增置計畫

依校務發展計畫投入經費達6,162萬元。持續建置擴充各系所特色教學實驗室與研究中心等教學研究儀器設備，以及增置圖書資源及資訊設備。

三、 長期債務之舉借及償還

本校於95年9月後已無借款。

四、 其他重要計畫

無。

貳、 決算概要：

一、 收支餘絀情形

（一） 本學年度收入10億4,807萬5,117元，較本學年度預算數9億5,035萬5,598元，增加9,771萬9,519元，增加10.28%，主要係教育部相關計畫之補助收入、學雜費收入較預期增加，詳細說明請參閱收入明細表。

（二） 本學年度成本與費用11億2,168萬8,746元，較本學年度預算數11億5,159萬2,808元，減少2,990萬4,062元，減少2.60%，主要係行政管理支出及教學研究及訓輔支出較預期減少，詳細說明請參閱成本與費用明細表。

（三） 以上總收支相抵後，計本期短絀7,361萬3,629元，較本學年度預算數短絀2億123萬7,210元，短絀減少1億2,762萬3,581元，主要係收入增加與成本與費用減少所致。

二、 現金流量結果

（一） 營運活動之淨現金流入8,051萬6,889元。

（二） 投資活動之淨現金流出5,918萬1,248元。其中現金流入合計5,454萬6,082元;現金流出合計1億1,372萬7,330元，包括增加不動產、房屋及設備5,374萬9,970元，增加無形資產542萬1,969元，增撥特種基金5,416萬391元，支付存出保證金39萬5,000元。

（三） 籌資活動之淨現金流入7,472萬447元。其中現金流入合計7億6,060萬9,460元；現金流出合計6億8,588萬9,013元。

（四） 現金及銀行存款之淨增9,605萬6,088元，係期末現金及銀行存款13億7,451萬6,986.7元，較期初現金及銀行存款12億7,846萬898.7元增加之數。

三、 資產負債情況

（一） 本學年度資產44億3,562萬3,097.7元，包括流動資產14億1,471萬3,189.7元、投資、長期應收款及基金1,099萬5,154元、不動產、房屋及設備淨額29億9,999萬7,260元、無形資產淨額878萬1,741元及其他資產113萬5,753元。

（二） 本學年度負債2億4,913萬885元，包括流動負債2億4,253萬2,576元、其他負債659萬8,309元。

（三） 本學年度權益基金及餘絀41億8,649萬2,212.7元，包括權益基金35億4,589萬4,438元、餘絀6億4,059萬7,774.7元。

四、 現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘2,134萬4,950元。其中經常門現金收入10億2,503萬9,109元、經常門現金支出9億4,452萬2,220元、購置動產、無形資產及其他資產現金支出5,917萬1,939元。

參、 其他：

一、 本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

面臨少子女困境，校際間招生競爭非常激烈，本學年招生結果較預期順利，學雜費收入較預算增加6.7%，但較113學年減少8%。本校將精進以教學品質特色及多元化招生管道，吸引優秀同學進入本校就讀，並更積極規劃拓增境外生的學生人數，以減緩學雜費收入之變動。財務管理秉持開源節流，以有限資源做合理運用，每學年預算編列與配置時，皆以教學經費為優先，以維持校務發展正常運作。本期餘絀雖短絀7,361萬元，但扣減不動產支出前現金餘絀賸餘2,134萬元，且舉債指數為0，本校財務結構健全。

二、 其他重要財務事項

無。

編號：201

健行學校財團法人健行科技大學

平衡表

中華民國115年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**4,435,623,097.70**	**4,450,568,243.70**	**(14,945,146)**	**(0.34)**
流動資產	1,414,713,189.70	1,307,363,779.70	107,349,410	8.21
現金	23,989.10	24,645.10	(656)	(2.66)
銀行存款	1,374,492,997.60	1,278,436,253.60	96,056,744	7.51
應收款項	30,407,883	20,440,223	9,967,660	48.76
預付款項	9,788,320	8,462,658	1,325,662	15.66
投資、長期應收款及基金	10,995,154	11,180,845	(185,691)	(1.66)
特種基金	10,995,154	11,180,845	(185,691)	(1.66)
不動產、房屋及設備	5,676,182,310	5,688,632,470	(12,450,160)	(0.22)
土地	116,323,833	116,323,833	0	0.00
土地改良物	23,019,012	23,019,012	0	0.00
房屋及建築	3,438,378,221	3,438,378,221	0	0.00
機械儀器及設備	1,334,286,768	1,347,261,184	(12,974,416)	(0.96)
圖書及博物	273,528,242	268,070,277	5,457,965	2.04
其他設備	490,646,234	495,579,943	(4,933,709)	(1.00)
累計折舊總額	(2,676,185,050)	(2,565,081,578)	(111,103,472)	4.33
不動產、房屋及設備淨額	2,999,997,260	3,123,550,892	(123,553,632)	(3.96)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	58,044,373	59,894,704	(1,850,331)	(3.09)
電腦軟體	58,044,373	59,894,704	(1,850,331)	(3.09)
累計攤銷總額	(49,262,632)	(52,259,770)	2,997,138	(5.74)
無形資產淨額	8,781,741	7,634,934	1,146,807	15.02
其他資產	1,135,753	837,793	297,960	35.56
存出保證金	1,032,793	837,793	195,000	23.28
代管資產	102,960	0	102,960	-
合計	**4,435,623,097.70**	**4,450,568,243.70**	**(14,945,146)**	**(0.34)**
負債	**249,130,885**	**190,462,402**	**58,668,483**	**30.80**
流動負債	242,532,576	182,503,681	60,028,895	32.89
應付款項	35,742,533	39,699,109	(3,956,576)	(9.97)
預收款項	115,754,476	127,952,824	(12,198,348)	(9.53)
代收款項	91,035,567	14,851,748	76,183,819	512.96
長期負債	0	0	0	-
其他負債	6,598,309	7,958,721	(1,360,412)	(17.09)
存入保證金	5,487,194	6,848,413	(1,361,219)	(19.88)
應付退休及離職金	1,008,155	1,110,308	(102,153)	(9.20)
應付代管資產	102,960	0	102,960	-
權益基金及餘絀	**4,186,492,212.70**	**4,260,105,841.70**	**(73,613,629)**	**(1.73)**
權益基金	3,545,894,438	3,530,128,288	15,766,150	0.45
指定用途權益基金	10,995,154	11,180,845	(185,691)	(1.66)
未指定用途權益基金	3,534,899,284	3,518,947,443	15,951,841	0.45
餘絀	640,597,774.70	729,977,553.70	(89,379,779)	(12.24)
累積餘絀	640,597,774.70	729,977,553.70	(89,379,779)	(12.24)
權益其他項目	0	0	0	-

編號：201

健行學校財團法人健行科技大學

平衡表

中華民國115年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
合計	**4,435,623,097.70**	**4,450,568,243.70**	**(14,945,146)**	**(0.34)**

編號：202

健行學校財團法人健行科技大學

收支餘絀表

114學年度

單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,081,441,491	**各項收入**	**1,048,075,117**	**950,355,598**	**97,719,519**	**10.28**
660,745,268	學雜費收入	607,802,352	569,663,598	38,138,754	6.69
81,256,570	推廣教育收入	89,062,118	84,000,000	5,062,118	6.03
60,428,933	產學合作收入	65,400,547	47,000,000	18,400,547	39.15
204,092,266	補助及受贈收入	218,255,774	195,175,000	23,080,774	11.83
17,507,046	財務收入	18,445,533	10,550,000	7,895,533	74.84
57,411,408	其他收入	49,108,793	43,967,000	5,141,793	11.69
1,185,789,201	**各項成本與費用**	**1,121,688,746**	**1,151,592,808**	**(29,904,062)**	**(2.60)**
4,635,520	董事會支出	4,854,613	4,019,741	834,872	20.77
217,379,283	行政管理支出	209,454,282	213,606,259	(4,151,977)	(1.94)
746,846,803	教學研究及訓輔支出	678,706,006	736,454,859	(57,748,853)	(7.84)
59,199,934	獎助學金支出	62,021,477	60,428,000	1,593,477	2.64
73,427,019	推廣教育支出	73,700,383	69,298,341	4,402,042	6.35
58,277,247	產學合作支出	63,611,075	46,650,000	16,961,075	36.36
26,023,395	其他支出	29,340,910	21,135,608	8,205,302	38.82
(104,347,710)	**本期餘絀**	**(73,613,629)**	**(201,237,210)**	**127,623,581**	**(63.42)**

編號：203

健行學校財團法人健行科技大學

現金流量表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**80,516,889**	**125,954,546**
本期餘絀	(73,613,629)	(104,347,710)
利息股利之調整	(18,445,533)	(17,507,046)
未計利息股利之本期餘絀	(92,059,162)	(121,854,756)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	184,032,303	205,771,303
減：不產生現金流入之收入	(870,000)	(90,000)
流動資產調整項目淨（增）減數	(11,353,704)	8,205,648
流動負債調整項目淨增（減）數	(17,738,463)	16,504,280
未計利息股利之現金流入（流出）	62,010,974	108,536,475
收取利息	18,505,915	17,418,071
收取股利	0	0
支付利息	0	0
營運活動淨現金流入（出）	80,516,889	125,954,546
投資活動現金流量	**(59,181,248)**	**(14,452,682)**
減少特種基金收現數	54,346,082	84,989,666
收回存出保證金收現數	200,000	974,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(53,749,970)	(38,111,910)
增加無形資產付現數	(5,421,969)	(3,474,976)
增撥特種基金付現數	(54,160,391)	(58,187,462)
支付存出保證金付現數	(395,000)	(642,000)
投資活動淨現金流入（出）	(59,181,248)	(14,452,682)
籌資活動現金流量	**74,720,447**	**(107,714,985)**
增加代收款項收現數	755,999,294	701,509,129
增加應付退休及離職金收現數	212,095	406,338
收取存入保證金收現數	4,398,071	3,048,614
減：減少代收款項付現數	(679,815,475)	(807,602,852)
退回存入保證金付現數	(5,759,290)	(4,782,625)
減少應付退休及離職金付現數	(314,248)	(293,589)
籌資活動淨現金流入（出）	74,720,447	(107,714,985)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	**0**	**0**
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**96,056,088**	**3,786,879**
期初現金及銀行存款餘額	**1,278,460,898.70**	**1,274,674,019.70**
期末現金及銀行存款餘額	**1,374,516,986.70**	**1,278,460,898.70**

編號：204

健行學校財團法人健行科技大學

現金收支概況表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**1,025,039,109**	**1,115,793,836**	**(90,754,727)**	**(8.13)**
學雜費收入	607,802,352	660,745,268	(52,942,916)	(8.01)
推廣教育收入	89,062,118	81,256,570	7,805,548	9.61
產學合作收入	65,400,547	60,428,933	4,971,614	8.23
補助及受贈收入	218,255,774	204,092,266	14,163,508	6.94
財務收入	18,445,533	17,507,046	938,487	5.36
其他收入	49,108,793	57,411,408	(8,302,615)	(14.46)
減：不產生現金流入之收入	(870,000)	(90,000)	(780,000)	866.67
資產負債項目調整增（減）數	(22,166,008)	34,442,345	(56,608,353)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**944,522,220**	**989,839,290**	**(45,317,070)**	**(4.58)**
董事會支出	4,854,613	4,635,520	219,093	4.73
行政管理支出	209,454,282	217,379,283	(7,925,001)	(3.65)
教學研究及訓輔支出	678,706,006	746,846,803	(68,140,797)	(9.12)
獎助學金支出	62,021,477	59,199,934	2,821,543	4.77
推廣教育支出	73,700,383	73,427,019	273,364	0.37
產學合作支出	63,611,075	58,277,247	5,333,828	9.15
其他支出	29,340,910	26,023,395	3,317,515	12.75
減：不產生現金流出之成本與費用	(184,032,303)	(205,771,303)	21,739,000	(10.56)
資產負債項目調整增（減）數	6,865,777	9,821,392	(2,955,615)	(30.09)
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**80,516,889**	**125,954,546**	**(45,437,657)**	**(36.07)**
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**-**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**59,171,939**	**41,081,886**	**18,090,053**	**44.03**
機械儀器及設備	42,004,989	26,467,828	15,537,161	58.70
圖書及博物	5,357,965	3,982,239	1,375,726	34.55
其他設備	6,387,016	7,156,843	(769,827)	(10.76)
電腦軟體	5,421,969	3,474,976	1,946,993	56.03
扣減不動產支出前現金餘絀	**21,344,950**	**84,872,660**	**(63,527,710)**	**(74.85)**
購置不動產現金支出	**0**	**505,000**	**(505,000)**	**(100.00)**
土地改良物	0	370,000	(370,000)	(100.00)
房屋及建築	0	135,000	(135,000)	(100.00)
本期現金餘絀	**21,344,950**	**84,367,660**	**(63,022,710)**	**(74.70)**

附註：
1.「扣減不動產支出前現金餘絀」係認定是否符合私立高級中等以上學校退場條例第5條及第6條所定學校財務惡化情形之參據。
2.「本期現金餘絀」為私校法第46條所定私立學校賸餘款投資及流用可用額度之累積盈餘計算項目。

編號：205B

健行學校財團法人健行科技大學
長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**5,688,632,470**	**56,203,509**	**44,364,000**	**11,839,509**	**26.69**	**68,653,669**	**67,344,435**	**1,309,234**	**1.94**	**0**	**5,676,182,310**	
土地	116,323,833	0	0	0	-	0	0	0	-	0	116,323,833	
土地改良物	23,019,012	0	0	0	-	0	0	0	-	0	23,019,012	
房屋及建築	3,438,378,221	0	0	0	-	0	0	0	-	0	3,438,378,221	
機械儀器及設備	1,347,261,184	44,470,178	32,960,000	11,510,178	34.92	57,444,594	57,049,310	395,284	0.69	0	1,334,286,768	
圖書及博物	268,070,277	5,457,965	5,650,000	(192,035)	(3.40)	0	0	0	-	0	273,528,242	
其他設備	495,579,943	6,275,366	5,754,000	521,366	9.06	11,209,075	10,295,125	913,950	8.88	0	490,646,234	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	2,565,081,578	170,570,924	188,350,000	(17,779,076)	(9.44)	59,467,452	58,429,217	1,038,235	1.78	0	2,676,185,050	
土地改良物	16,648,091	377,808	400,000	(22,192)	(5.55)	0	0	0	-	0	17,025,899	
房屋及建築	1,232,378,050	66,317,376	67,000,000	(682,624)	(1.02)	0	0	0	-	0	1,298,695,426	
機械儀器及設備	941,993,193	83,030,922	91,950,000	(8,919,078)	(9.70)	49,848,007	49,573,307	274,700	0.55	0	975,176,108	
其他設備	374,062,244	20,844,818	29,000,000	(8,155,182)	(28.12)	9,619,445	8,855,910	763,535	8.62	0	385,287,617	
不動產、房屋及設備淨額	**3,123,550,892**	**(114,367,415)**	**(143,986,000)**	**29,618,585**	**(20.57)**	**9,186,217**	**8,915,218**	**270,999**	**3.04**	**0**	**2,999,997,260**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**59,894,704**	**5,421,969**	**4,074,000**	**1,347,969**	**33.09**	**7,272,300**	**7,272,300**	**0**	**0.00**	**0**	**58,044,373**	
電腦軟體	59,894,704	5,421,969	4,074,000	1,347,969	33.09	7,272,300	7,272,300	0	0.00	0	58,044,373	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	52,259,770	4,275,162	6,830,000	(2,554,838)	(37.41)	7,272,300	7,272,300	0	0.00	0	49,262,632	
電腦軟體	52,259,770	4,275,162	6,830,000	(2,554,838)	(37.41)	7,272,300	7,272,300	0	0.00	0	49,262,632	
無形資產淨額	**7,634,934**	**1,146,807**	**(2,756,000)**	**3,902,807**	**(141.61)**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**8,781,741**	
合計	**3,131,185,826**	**(113,220,608)**	**(146,742,000)**	**33,521,392**	**(22.84)**	**9,186,217**	**8,915,218**	**270,999**	**3.04**	**0**	**3,008,779,001**	

編號：206

健行學校財團法人健行科技大學

借款變動表

114學年度

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
合計			0	0	0	0			

編號：207

健行學校財團法人健行科技大學

收入明細表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**607,802,352**	**569,663,598**	**38,138,754**	**6.69**	1. 上學期學生數：8,183人。 下學期學生數：7,581人。
學費收入	490,356,861	456,470,430	33,886,431	7.42	
雜費收入	105,005,291	100,879,758	4,125,533	4.09	
實習實驗費收入	12,440,200	12,313,410	126,790	1.03	
推廣教育收入	**89,062,118**	**84,000,000**	**5,062,118**	**6.03**	
產學合作收入	**65,400,547**	**47,000,000**	**18,400,547**	**39.15**	計畫案增加
補助及受贈收入	**218,255,774**	**195,175,000**	**23,080,774**	**11.83**	說明如下
補助收入	214,998,420	192,175,000	22,823,420	11.88	新增大專校院精進校務經營計畫及教育部清寒優秀學生勵學獎學金
受贈收入	3,257,354	3,000,000	257,354	8.58	
財務收入	**18,445,533**	**10,550,000**	**7,895,533**	**74.84**	說明如下
利息收入	18,209,228	10,350,000	7,859,228	75.93	預算少估
基金收益	236,305	200,000	36,305	18.15	預算少估
其他收入	**49,108,793**	**43,967,000**	**5,141,793**	**11.69**	說明如下
財產交易賸餘	228,410	100,000	128,410	128.41	預算少估
試務費收入	1,116,417	1,215,000	(98,583)	(8.11)	
住宿費收入	18,334,500	20,400,000	(2,065,500)	(10.13)	住宿生減少
雜項收入	29,429,466	22,252,000	7,177,466	32.26	汽機車停車管理費.場地費.權利金及管理費少估
合計	**1,048,075,117**	**950,355,598**	**97,719,519**	**10.28**	詳如各項收入說明

編號：208

健行學校財團法人健行科技大學

成本與費用明細表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
董事會支出	**4,854,613**	**4,019,741**	**834,872**	**20.77**	說明如下
人事費	3,237,498	2,755,991	481,507	17.47	增加1名職員　董監事薪資1,967,422元及職員薪資1,270,076元。
業務費	378,185	475,000	(96,815)	(20.38)	董事至國外推展國際交流.境外招生及其他相關事務預算未使用
維護費	0	5,000	(5,000)	(100.00)	無維修事項
退休撫卹費	38,930	63,750	(24,820)	(38.93)	預估多估
出席及交通費	1,200,000	720,000	480,000	66.67	增加校長遴選會議,另召開2次董事會議
行政管理支出	**209,454,282**	**213,606,259**	**(4,151,977)**	**(1.94)**	
人事費	106,099,279	99,148,488	6,950,791	7.01	
業務費	9,082,735	10,345,887	(1,263,152)	(12.21)	郵電費、水電費、公關費、慶典福利費、燃料費及雜支等支出減少。
維護費	1,802,316	3,569,946	(1,767,630)	(49.51)	鐵工木工油漆.消防設施.廁所水電維修保養實際狀況普偏良好，致維修費支出減少。
退休撫卹費	4,929,950	4,141,938	788,012	19.03	學費提撥3%退撫準備金少估
折舊及攤銷	87,540,002	96,400,000	(8,859,998)	(9.19)	
教學研究及訓輔支出	**678,706,006**	**736,454,859**	**(57,748,853)**	**(7.84)**	
人事費	366,289,024	405,297,245	(39,008,221)	(9.62)	
業務費	196,227,299	199,140,286	(2,912,987)	(1.46)	
維護費	16,223,703	21,357,480	(5,133,777)	(24.04)	冷氣機.高壓設備.公共安全設施維修保養等實際狀況良好，致維修費支出減少。
退休撫卹費	14,636,203	13,859,848	776,355	5.60	
折舊及攤銷	85,329,777	96,800,000	(11,470,223)	(11.85)	預算多估
獎助學金支出	**62,021,477**	**60,428,000**	**1,593,477**	**2.64**	
獎學金支出	11,347,300	3,374,000	7,973,300	236.32	說明如下
政府補助獎學金支出	7,324,000	0	7,324,000	-	新增教育部清寒優秀學生勵學獎學金
民間捐贈獎學金支出	95,800	0	95,800	-	持常先生暨選筠女士與摩玉雲獎學金及臺灣土地銀行獎學金預算未編列
學校自付獎學金支出	3,927,500	3,374,000	553,500	16.40	應屆畢業生升學獎學金人數增加
助學金支出	50,674,177	57,054,000	(6,379,823)	(11.18)	說明如下
政府補助助學金支出	2,968,466	2,400,000	568,466	23.69	增加清寒僑生助學及經濟不利學生助學金
學校自付助學金支出	47,705,711	54,654,000	(6,948,289)	(12.71)	外籍學生及產學專班助學金多估
推廣教育支出	**73,700,383**	**69,298,341**	**4,402,042**	**6.35**	
人事費	26,152,424	26,759,375	(606,951)	(2.27)	
業務費	45,038,059	39,900,810	5,137,249	12.88	自辦班.委辦班增加
維護費	8,000	119,600	(111,600)	(93.31)	維修保養等實際狀況良好，致維修費支出減少。
退休撫卹費	525,593	538,556	(12,963)	(2.41)	
折舊及攤銷	1,976,307	1,980,000	(3,693)	(0.19)	
產學合作支出	**63,611,075**	**46,650,000**	**16,961,075**	**36.36**	說明如下
人事費	22,502,165	16,550,000	5,952,165	35.96	計畫增加
業務費	41,108,910	30,100,000	11,008,910	36.57	計畫增加
其他支出	**29,340,910**	**21,135,608**	**8,205,302**	**38.82**	說明如下
試務費支出	1,115,417	1,215,000	(99,583)	(8.20)	
財產交易短絀	9,186,217	8,915,218	270,999	3.04	
超額年金給付	5,114,502	4,552,560	561,942	12.34	預算少估
雜項支出	13,924,774	6,452,830	7,471,944	115.79	產學結餘款.募款及權利金支出少估
合計	**1,121,688,746**	**1,151,592,808**	**(29,904,062)**	**(2.60)**	

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

現金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
庫存現金	23,989.10
合　　計	23,989.10

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

銀行存款明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
支票存款	26,918,838
活期存款	258,368,280.60
郵局存款	5,879
定期存款	1,089,200,000
合　　計	1,374,492,997.60

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

應收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
學生宿舍電梯保養二年期履約金票據	19,000
教室個人電腦暨軟體廣播系統及軟體還原系統履約金票據	129,000
應收115年7月定期存款利息	690,025
應收以前年度學雜費差額及分期付款	2,215,287
應收114學年度學雜費差額及分期付款	220,088
應收114學年度第2學期休退及加退選之退撫儲金差額	94,864
應收113學年度所得稅退稅款	2,141
應收學生住宿保證金扣除超用基本用電費不足抵扣差額	519,754
應收以前學年度住宿費	144,666
應收114學年度住宿費及住宿保證金	488,000
應收教育部115年2月至7月大專校院學生校內住宿補貼方案補助款差額	278,668
應收計畫人員勞保.健保.勞退及補充保費	184,247
應收預支各項活動及零用金剩餘款	400,326
應收場地租借水電費	527,363
應收操場地下停車場臨時停車費	32,200
應收產官學合作計畫收入	23,884,701
應收計畫不符規定扣款差額	577,553
合　　計	30,407,883

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

預付款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預付下學年度公務車及公共意外保險費用	412,531
預付辦理各項活動經費	835,083
預付即測即評及發證事務費用	1,629,338
預付全國技能競賽工作人員酬勞費	49,608
預付全國檢定職業安全衛生管理職類乙級學術科測試經費	167,780
預付推廣中心招生廣宣商品禮券	500
預付購人力職能轉換系統開發招標案依契約價金支付90%	3,024,000
預付提升業務職能共識營招標案依契約價金支付90%	705,600
預付原住民政策溝通暨影像紀錄委託專業服務勞務採購案履約保證金	100,000
預付海外青年臺灣觀摩團第四梯次履約保證金	30,000
預付海外青年語文研習班(實體)採購案地區專班印尼班履約保證金	90,000
預付旅遊服務中心營運管理案等計畫案電費、通信費用及雜支費用	56,174
預付自辦班及學分班課程費用	1,125,985
預付溢貸就學貸款退還承貸銀行	2,686
各項活動剩餘禮券於下學年度繼續使用	12,300
預付薪資所得全年累計逾健保投保金額4倍部分薪資之補充保險費	93,142
預付115年8月至12月學生宿舍申請裝設有限電視授權費	17,500
預付115年8月至116年3月法律顧問聘任費用	20,417
預付繳納學校提撥退撫儲金	768,669
預付台灣學術電子暨資料庫聯盟購置電子書經費	350,000
預付學術性紙本期刊未到刊	79,417
預支退撫學校增額提撥	89
預支長耀盃公益籃球邀請賽經費	124,072
預付115年8月場地租借費	91,605
預付操場地下停車場臨時停車費Line Pay手續費	1,824
合　　計	9,788,320

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

特種基金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
創校基金	531,490
學生就學獎補助基金	152,376
持常.選筠獎學金	1,089,554
廖玉雲獎學金	2,276,900
退休及離職基金(自提)	504,085
退休及離職基金(公提)	504,070
募款基金	5,936,679
合　　計	10,995,154

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

存出保證金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
學生宿舍瓦斯計量表之保證金	153,893
數位電視機上盒押金	2,500
電話及行動電話押金與保證金	39,400
桃園市政府體育局所轄平鎮棒球場作為體育教學訓練場所保證金	20,000
PV發電監測管理系統升級與整合線上巡檢及維修報告系統工作履約保證金	422,000
家戶屋頂設置太陽光電加速計畫委託專業服務案履約保證金	210,000
再生能源發電設備認定與查核工作計畫委託專業服務案履保金	185,000
合　　計	1,032,793

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

代管資產明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
原住民族政策溝通暨影像紀錄委託專業服務勞務採購案-數位單眼相機及鏡頭	102,960
合　　計	102,960

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

應付款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　要	金　額
應付設備款	1,897,250
應付費用及其他應付款	10,275,065
應付115年1至7月教職員激勵獎金	11,997,034
應付學雜費溢繳費及住宿保證金退費	281,011
應付教職員.計畫人員.工讀生之單位負擔勞保.健保及勞退費	5,116,399
應付依學費提撥3%退撫準備金差額	989,551
應付即測即評及發證測試預估費用及乙級測試等費用	1,573,354
餘款繳回-高級中等學校學生預修大學第二外語課程專班_俄語中階班B	25,899
餘款繳回-運用AR智慧眼鏡與i-Cloud雲端資料庫於汽車診斷與檢修實習課程學習成效之研究	251
餘款繳回-資通訊技術應用智慧製造與資安防護產業實務人才培育專班	357
餘款繳回-混合式教學結合階層式學習在網路架設進階工程實務課程中對學生學習成效之研究	464
餘款繳回-跨域學習的力量—通識融入專業的教學實踐研究	12
餘款繳回-應用ARCS動機模式與生成式人工智慧以提升品牌行銷課程學習動機與成效之研究	232
餘款繳回-異質性班級可以進行通用性教學採用情境學習法和概念圖評估量表為工具	251
餘款繳回-國際學生產學合作專班補助款	77,288
餘款繳回-大專校院國際生留臺就業輔導專業化計畫	92,115
繳回餘款-改善運動訓練環境計畫補助款	300,000
繳回餘款-發展特色運動計畫補助款	450,000
餘款繳回-教育部清寒優秀學生勵學獎學金	2,666,000
合　計	35,742,533

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

預收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　要	金　額
預收115學年度第1學期學雜費	7,110,097
預收115學年度第1學期住宿費	536,700
餘款結轉-金屬加工業品質與效率升級服務計畫	105,515
餘款結轉-未上市水產品產地監測	1,873,071
餘款結轉-裕益汽車碳盤查	61,570
餘款結轉-LOD3三維建模與優化之研究	40,013
餘款結轉-開發五軸工具機之動態誤差量測系統	70,443
餘款結轉-iPAS 推動合作委託案	47,619
餘款結轉-技術士技能檢定太陽光電設置職類乙級訓練課程-工研院專班	295,100
餘款結轉-技術士技能檢定太陽光電設置職類乙級訓練課程-太陽光電發電系統公會專班	360,103
餘款結轉-資訊安全管理制度輔導諮詢及系統滲透服務案	645,700
餘款結轉-全國技能競賽資訊與網路技術職類技術服務與實作場域	324,633
餘款結轉-富農段基地溫泉探勘	109,917
餘款結轉-太陽光電創新應用產品設計競賽委託計畫	358,606
餘款結轉-執行社會責任暨推廣健康餐飲產學合作案	31,986
餘款結轉-文創商品設計行銷人才養成計畫	78,939
餘款結轉-委託民間大學試辦大學儲備軍官團招生選訓費用	34,095
餘款結轉-台灣外籍工作者第二專長培訓課程合作案	120,000
餘款結轉-遠端監控系統設計與建置之研究	249,923
餘款結轉-即測即評及發證技術士技能檢定學、術科測試試務工作委辦案	255,053
餘款結轉-林業及自然保育署新竹分署轄區森林保護計畫	22,177
餘款結轉-大學儲備軍官團招生選訓費用	30,000
餘款結轉-以花精與芳療為媒介之情緒韌性課程模組與體驗教具開發之計畫	49,729
餘款結轉-智慧鐵人創意競賽計畫初賽費用	70,026
餘款結轉-資安職能評量桃園試區勞務委辦案	238,000
餘款結轉-全國技術士技能檢定職業安全衛生管理職類乙級學.術科測試工作委辦案	104,505
餘款結轉-整體發展獎助補助款	36,354,314
餘款結轉-軍公教調薪後增加之人事費用差額經費	12,745,483
餘款結轉-新能源暨智慧車輛修護技術專班	96,207
餘款結轉-車輛維修技術實務專班	134,186
餘款結轉-寶健翱翔-營建育成專班	240,000
餘款結轉-先進車輛維修技術專班	579,900
餘款結轉-產學攜手合作計畫	300,000
餘款結轉-教育部生活助學金	2,089,362
餘款結轉-電機與冷凍空調產學攜手專班	251,227
餘款結轉-資訊工程系產學專班	536,220
餘款結轉-電機電子產學攜手專班	618,595
餘款結轉-踐行性別教育的路徑	119,250
餘款結轉-學生事務與輔導補助款	886,275
餘款結轉-學生事務及輔導工作特色主題	104,815
餘款結轉-學海築夢-日本餐旅業實習計畫	1,268,334
餘款結轉-教師成長活動與行政支持	109,032
餘款結轉-大專校院精進校務經營計畫	4,370,500
餘款結轉-建置校園無障礙地圖計畫	4,026
餘款結轉-僑生輔導實施計畫	16,400
餘款結轉-健康促進學校計畫	75,183
餘款結轉-資深優良教師獎金	126,000
餘款結轉-推動身心障礙學生職涯輔導補助計畫	344,348
餘款結轉-社會情緒學習與校園心理健康促進計畫	471,976
餘款結轉-招收及輔導身心障礙學生工作計畫	710,166
餘款結轉-透過原住民族學生資源中心輔導原住民學生成效	1,269,533
餘款結轉-聘用專兼任專業輔導人力計畫	1,544,457
餘款結轉-遞補學生事務與輔導創新工作專業人力	3,124,041

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

預收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
餘款結轉-清寒僑生助學金	27,000
餘款結轉-兼任教師鐘點費調升經費	3,359,533
餘款結轉-推動政府資安人力職能轉換訓練服務委外案	10,344,957
餘款結轉-資訊應用設計產業人才發展基地勞務採購案	166,713
餘款結轉-室內設計應用AI導入養成班(第一期)	41,222
餘款結轉-資料分析與AI商業智慧班	105,899
餘款結轉-桃園市旅遊服務中心營運管理案	723,353
餘款結轉-就業服務與職業訓練人員職能提升及志工表揚暨研習活動	170,603
餘款結轉-數位辦公與AI應用實務班	249,465
餘款結轉-記帳稅務資訊培訓班	208,116
餘款結轉-國科會計畫款	2,163,914
餘款結轉-愛心助學金	599,786
餘款結轉-完善就學協助機制,有效促進社會流動募款收入	531,300
餘款結轉-募款收入	5,529,803
餘款結轉-套裝課程	736,763
餘款結轉-權利金	122,751
預收115學年度自辦班課程	7,216,441
預收115學年度學分班課程	855,817
預收115學年度場地租借費	512,975
預收捐贈籃球隊各項活動用途	300,000
預收115學年度第1學期暑假轉學考經費	74,563
其他暫收款	152
合　　計	115,754,476

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

代收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代收各類所得稅	465,552
代收自付各項保險費	2,743,114
代收自提退撫提撥金	1,935,831
代收自提勞退提撥金	433,522
代收補充保險費	80,686
代收學生團體保險費	28,122
代收學生健保自付額	9,160
代收學生勞保自付額	26,708
代收學雜費差距及其配套措施方案-減免私立大專學生學雜費差額	83,840,882
代收多元互動設計UI/UX人才養成班學員生活津貼	44,250
代收資料分析與AI商業智慧班學員生活津貼	35,400
代收室內設計應用AI導入養成班學員生活津貼	265,500
代收數位辦公與AI應用實務班生活津貼	88,500
代收記帳稅務資訊培訓班學員生活津貼	460,200
代收AI全方位電商短影音設計人才培訓班學員生活津貼	566,400
其他代收款	11,740
合　　計	91,035,567

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

存入保證金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
收廠商保固金	3,467,717
收借書證及場地借用保證金	372,000
收廠商履約金	851,477
收115學年度住宿保證金	796,000
合　　計	5,487,194

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

應付退休及離職金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
退休及離職基金(自提)	504,085
退休及離職基金(公提)	504,070
合　　計	1,008,155

編號：209

健行學校財團法人健行科技大學

應付代管資產明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
原住民族政策溝通暨影像紀錄委託專業服務勞務採購案-數位單眼相機及鏡頭	102,960
合　　計	102,960

編號：210

健行學校財團法人健行科技大學

最近3年財務分析表

112學年度至114學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		114學年度	113學年度	112學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	607,802,352 1,048,075,117 *100% =57.99%	660,745,268 1,081,441,491 *100% =61.10%	734,170,374 1,157,283,337 *100% =63.44%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	1,414,713,189.70 242,532,576 *100% =583.31%	1,307,363,779.70 182,503,681 *100% =716.35%	1,311,693,573.70 280,780,298 *100% =467.16%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(249,130,885-102,960) (4,435,623,097.70-102,960) *100% =5.61%	(190,462,402-0) (4,450,568,243.70-0) *100% =4.28%	(290,360,281-0) (4,654,813,832.70-0) *100% =6.24%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(607,802,352-660,745,268) 660,745,268 *100% =-8.01%	(660,745,268-734,170,374) 734,170,374 *100% =-10.00%	(734,170,374-784,675,982) 784,675,982 *100% =-6.44%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(21,344,950-84,872,660) 1,048,075,117 *100% =-6.06%	(84,872,660-54,381,990) 1,081,441,491 *100% =2.82%	(54,381,990-84,067,920) 1,157,283,337 *100% =-2.57%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-73,613,629 1,048,075,117 *100% =-7.02%	-104,347,710 1,081,441,491 *100% =-9.65%	-146,548,695 1,157,283,337 *100% =-12.66%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(80,516,889+0-59,171,939) 242,532,576 *100% =8.80%	(125,954,546+0-41,081,886) 182,503,681 *100% =46.50%	(111,601,075+0-57,219,085) 280,780,298 *100% =19.37%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(1,414,713,189.70-0-9,788,320) 242,532,576 *100% =579.27%	(1,307,363,779.70-0-8,462,658) 182,503,681 *100% =711.71%	(1,311,693,573.70-0-9,174,753) 280,780,298 *100% =463.89%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	249,130,885 (640,597,774.70+3,534,899,284) *100% =5.97%	190,462,402 (729,977,553.70+3,518,947,443) *100% =4.48%	290,360,281 (795,623,510.70+3,530,846,992) *100% =6.71%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	1,374,516,986.70+0+30,407,883-(242,532,576-115,754,476+5,487,194+1,008,155) 549,525,568 *100% =231.41%	1,278,460,898.70+0+20,440,223-(182,503,681-127,952,824+6,848,413+1,110,308) 566,733,339 *100% =218.16%	1,274,674,019.70+0+27,844,801-(280,780,298-100,915,057+8,582,424+997,559) 575,439,716 *100% =193.43%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	1,374,516,986.70+0+30,407,883-(242,532,576-115,754,476+5,487,194+1,008,155) =1,271,651,420.70	1,278,460,898.70+0+20,440,223-(182,503,681-127,952,824+6,848,413+1,110,308) =1,236,391,543.70	1,274,674,019.70+0+27,844,801-(280,780,298-100,915,057+8,582,424+997,559) =1,113,073,596.70
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(133,273,449-1,416,952,816.70) 21,344,950 =0.00	(62,509,578-1,310,919,759.70) 84,872,660 =0.00	(189,445,224-1,341,671,662.70) 54,381,990 =0.00

製　　表：曾瑞評印

主辦會計：劉淑貞印

校　　長：羅新興印

董 事 長：